

# КЛАССИЧЕСКИЙ ТРУД ПО ЛОГИСТИКЕ И УПРАВЛЕНИЮ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК



**БОРИС АНИКИН**  
Государственный университет управления, профессор, д.э.н.

Авторским коллективом кафедры логистики Государственного университета управления (ГУУ) с привлечением профессорско-преподавательского состава профилирующих кафедр институтов Управления на транспорте и логистики, Управления в промышленности и энергетике, Информационных систем управления под общей редакцией заведующего кафедрой логистики ГУУ профессора, д.э.н. Б.А. Аникина и профессора, д.э.н. Т.А. Родкиной выпущен учебник в 3-х томах в издательстве «Проспект» под названием «Логистика и управление цепями поставок»: том 1 — «Основы логистики», том 2 — «Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики», том 3 — «Управление цепями поставок». Общий объем — 1 168 стр.

При написании отдельных разделов и глав труда широко использованы практические материалы, полученные в результате научно-исследовательской и консультационной деятельности кафедры логистики в крупных отечественных и международных организациях, таких как: ООО «Национальная логистическая компания», FM Logistik, ЗАО ТЛК «Томилино», ЗАО «Ньюпорт Трейдинг» (Таблджикс), ОАО «Ижевский автомобильный завод», ЗАО «Коми ТЭК», ОАО «Подольский машиностроительный завод им. С. Орджоникидзе» и др.

Кроме того, в учебнике использованы материалы российско-итальянской программы повышения квалификации «Логистика и управление цепями поставок», разработанной ГУУ и итальянской ассоциацией Ailog. Также, использованы материалы российско-немецкого логистического сообщества DR-Log.

Стоит отметить, что данное издание является логическим продолжением научно-исследовательской и преподавательской деятельности кафедры логистики, начиная с момента образования кафедры в соответствии с решением руководства ГУУ (сентябрь 1999 года) и имеет научно-методическую преемственность с ранее вышедшими методическими и учебными пособиями, выполненными под руководством или при участии профессорско-преподавательского коллектива кафедры логистики. Прежде всего, стоит упомянуть один из первых учебников в области логистики с одноименным названием, вышедший в 1997 году в издательстве «Инфра-М» под общей редакцией заведующего кафедрой логистики ГУУ, профессора, д.э.н. Б.А. Аникина. Данная книга претерпела два переиздания и, согласно интернет-опросам, остается популярнейшим учебным пособием в области логистики и в настоящее время. Но новые реалии требуют новых подходов к проблемам логистики и, соответственно, новых книг.

Известными и популярными среди читателей разного ранга являются следующие публикации кафедры логистики ГУУ:

- Практикум по логистике (под редакцией Б.А. Аникина, издаваемый с 1999 года по настоящее время);
- Информационная логистика (автор — Т.А. Родкина, 2001 год);
- Логистика. Серия: Вопрос — Ответ (авторский коллектив кафедры логистики, 2002 год);
- Аутсорсинг: создание высокоэффективных и конкурентоспособных организаций (авторы — Б.А. Аникин, Т.А. Родкина, И.Л. Рудая, 2003 год);
- Логистика. Рабочая тетрадь (в семи частях) (авторский коллектив кафедры логистики, 2004 год);
- Логистика производства интеллектуальной продукции (автор — И.А. Ермаков, 2004 год);
- Логистика (автор — Ю.М. Неруш, 2005 год);
- учебник «Логистика», занявший первое место в конкурсе на лучший учебник для высших образовательных учреждений (под редакцией Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной, 2005 год);
- Коммерческая логистика (авторы Б.А. Аникин, А.П. Тяпхун, 2005 год);
- Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента (Б.А. Аникин, И.Л. Рудая, 2006 год);
- Логистика: тренинг и практикум (под редакцией Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной, 2007 год);
- Методические указания к дипломному проектированию для студентов специальности «Логистика и управление цепями поставок» (2007 год) и многие другие.



- *Уникальность и оригинальность данного издания состоит в детальном рассмотрении и изложении полного комплекса проблем координированного и интегрированного управления цепями поставок в системной взаимосвязке со спецификой деятельности отдельных функциональных областей логистики. В книге отражены: концептуально-методологические и организационно-экономические основы логистики и управления цепями поставок (УЦП), управление основными и функциональными подсистемами логистики и УЦП, управление интеграционными процессами в логистических цепях поставок. Содержится масса практических примеров и хозяйственных ситуаций.*
- *Книга содержит теоретико-методические и практические материалы в полном объеме обеспечивающие комплекс дидактических единиц по специальности 080506 «Логистика и управление цепями поставок» в соответствии с требованиями Государственного Образовательного Стандарта Высшего Профессионального Образования (ГОС ВПО). Содержание отдельных разделов книги одновременно ориентировано на изучение дисциплины «Логистика» в соответствии с требованиями ГОС ВПО для всех специальностей и специализаций «Менеджмент организации», «Маркетинг», «Управление инновациями».*
- *Рекомендуется студентам, аспирантам, слушателям программы MBA, преподавателям и специалистам в профессиональной квалификации «Логистика и управление цепями поставок».*

Научно-концептуальные подходы и основные методические решения, изложенные в данных книгах, не претерпели существенных изменений, обобщены и нашли отражение в представленном издании. Однако как отмечалось выше, именно в данной книге систематизирован и всесторонне обоснован подход к интегрированному управлению цепями поставок с учетом специфики функционирования в них ключевых бизнес-процессов.

Не умаляя полезности данной книги в профессиональной деятельности менеджеров-логистов организаций разной специализации, следует отметить ее приоритетное назначение — научно-методическое и практическое обеспечение образовательного процесса по специальности «Логистика и управление цепями поставок».

ГУУ является одним из пяти ведущих учебных заведений, впервые в Российской Федерации организовавших и успешно осуществивших выпуск специалистов-логистов. Начиная с 2001 года, кафедра логистики ГУУ выпускает специалистов квалификации «менеджер» по специальности «менеджмент» со специализацией «Логистика», с 2005 года — специалистов по специальности «Логистика» с квалификацией «логист». Выпускники-логисты ГУУ являются общепризнанными, высококвалифицированными специалистами в области логистики и востребованы ведущими логистическими организациями Российской Федерации. В настоящее время кафедра логистики ГУУ осуществляет подготовку специалистов-логистов по программам MBA (Master of Business Administration) — логистика и управление цепями поставок, второго высшего образования, магистратуры, аспирантуры, докторантуры. С 2011 года кафедра перешла на двухуровневое образование: бакалавриат-магистратура.

Данная книга послужит хорошим инструментом и руководством к действию при приобретении навыков профессиональной компетентности как для студентов, так и для магистрантов, аспирантов и слушателей программы MBA и второго высшего образования в профессиональной квалификации «Логистика и управление цепями поставок». Неоспоримым преимуществом данной книги является отражение всех специальных дисциплин специальности «Логистика и управление цепями поставок» в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (ГОС ВПО).

Структура труда — это три тома, состоящие из глав, наименование которых, как правило, соответствует названию дисциплин, читаемых в ведущих странах мира по логистике, а содержание глав строится в соответствии с требованиями дидактических единиц ГОС ВПО.

В состав труда вошли следующие главы:

- Экономические основы логистики и управления цепями поставок.
- Экономико-математические методы и модели в логистике.
- Логистика снабжения.
- Логистика производства.
- Логистика распределения.
- Логистика складирования.
- Управление запасами в цепях поставок.
- Транспортировка в цепях поставок.
- Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок.
- Управление цепями поставок.
- Управление проектами в логистике.
- Интегрированное планирование цепей поставок.
- Управление логистическими рисками в цепях поставок.
- Контроллинг логистических систем.

Разделы, главы и параграфы книги содержат теоретический материал, обобщающий подходы как отечественных, так и зарубежных авторов, известных в области логистики и управления цепями поставок. Наиболее ценным, на наш взгляд, является многообразие практических иллюстраций, сопровождающих теоретико-методический материал. Как известно, даже маленькая практика стоит большой теории. В практических примерах использован опыт профессорско-преподавательского коллектива кафедры логистики ГУУ, почерпнутый из его консультационной деятельности в известных логистических организациях (российско-финская логистическая компания «Ителла-НЛК», ЗАО ТЛК «Томилино» и др.), долголетнее сотрудничество с итальянской логистической ассоциацией (АИЛОГ) и логистической ассоциацией Германии, а также организации обучающих программ профессиональной переподготовки совместно с ведущими отечественными логистическими провайдерами.

Форум Российско-Немецкого Сотрудничества в Логистике

Седьмая Ежегодная конференция

Российско-Немецкого Научного Логистического Сообщества DR-LOG 2012

Санкт-Петербург, 17-18 мая 2012 г.



DR-LOG является официальной ежегодной конференцией Российско-Немецкого Научного Логистического Сообщества. В DR-LOG с 2006 по 2011 гг. приняли участие ведущие профессора из более чем 100 университетов и научно-исследовательских институтов, а также директора и топ-менеджеры более чем 40 промышленных, логистических и консалтинговых предприятий обеих стран.

- Научные проблемы логистики и управления цепями поставок
- Инженерные решения для логистики и SCM
- Образование в логистике и управлении цепями поставок
- Информационные технологии в логистике и управлении цепями поставок
- Практика логистики и управления цепями поставок

**Основные темы дискуссии:** управление цепями поставок, логистические сети, производственная и складская логистика, логистические услуги и транспорт, информационные системы, адаптивные цепи поставок и виртуальные предприятия, моделирование и оптимизация логистических систем, безопасность и управление риском, контроллинг и др.



Организаторы:  
Санкт-Петербургский Институт Информатики и Автоматизации РАН (СПИИРАН)  
Координационное Бюро Российско-Немецкого сотрудничества в логистике (DR-LOG)  
Берлинская Школа Экономики и права (HWR Berlin)  
Технический Университет Хемниц

[www.dr-log.org](http://www.dr-log.org)